## - 1 -APERTURA DE LA JORNADA

-En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los veintinueve días del mes de julio de dos mil cinco, reunidos en el recinto de sesiones del Honorable Concejo Deliberante y siendo las 16:25, dice el

Sr. Locutor: Buenos días, bienvenidos. Este acto es por el lanzamiento local del Proyecto "Lideral". En representación del señor Intendente Municipal del Partido de General Pueyrredon, arquitecto Daniel Katz; la Secretaria de Desarrollo Social, Vilma Baragiola. También se encuentra presente el señor Presidente del Honorable Concejo Deliberante, Contador Mauricio Irigoin; el señor concejal, Jorge Salvador; la señora concejal de la ciudad de Tandil, Graciela Rodríguez, la señora Secretaria de Educación, Emilia Brahím, la señora Secretaria de Desarrollo Social de las Municipalidad de Villa Gessel, Licienciada Olga Baldo; la señora Defensora del Pueblo Adjunta, doctora Beatriz Arza; de la Comisaría General Pueyrredon 10º de la Mujer, Teniente 1º, Elizabet Cristóbal, representantes del Poder Judicial, señoras y señores integrantes del Consejo del Plan de Igualdad de Oportunidades, señoras y señores funcionarios municipales, organizaciones no gubernamentales, representantes de entidades empresariales, gremiales, fomentistas y de organizaciones no gubernamentales, también se encuentra presente la concejal Adriana Di Julio. En este acto de lanzamiento local del Proyecto "Lideral" se desarrolla simultáneamente en cada una de las ciudades "socias" que lo integran. Tres ciudades europeas y siete latinoamericanas. Para referirse sobre el particular habla el Presidente del Honorable Concejo Deliberante, Contador Mauricio Irigoin.

Sr. Presidente: Buenas tardes a todos. La satisfacción del Concejo siempre que la Secretaría de Desarrollo Social a través de la Subsecretaría de la Mujer y de Acción Social, elige este ámbito para comenzar este tipo de encuentros, este tipo de realizaciones, realmente como Concejo esto nos llena de satisfacción y por eso tratamos de estar siempre con la mayor predisposición posible como para que estos encuentros se realicen. En primer término quiero felicitar a Betina y a todos los que han logrado trabajar este tema, creo que para Mar del Plata figurar como ciudad socia de esta comunidad de municipios y provincias de la Comunidad Económica Europea y de nuestro país, es una satisfacción. Normalmente estos proyectos no surgen de la improvisación, sino que surgen del trabajo. El Concejo hace un tiempo, a través de María del Carmen trabajamos sobre el tema de igualdad de oportunidades, por eso cabe felicitarla a Betina y a todos aquellos que han trabajo sobre este tema, yo sé que a veces no es fácil cristalizar un convenio, un proyecto, inclusive a veces administrativamente es algo complicado, ellos lo saben y la gente que ha trabajado con Betina también, a mí me honra también que dos personas que estuvieron trabajando y se formaron en el Concejo como Alejandra Patuto y Laura Bucci, que ahora están trabajando con Betina y con la Secretaría de Desarrollo Social, que hayan impulsado y que hayan trabajado con esto, creo que no estuvimos equivocados cuando dijimos, bueno si tienen una posibilidad en el Ejecutivo a través de la Secretaría de perfeccionarse, de formarse y aportar sus conocimientos, creíamos que era lo lógico que estuvieran trabajando en esto. Para nosotros y para ustedes esto también es un acto de responsabilidad, de empezar a trabajar en un programa de este tipo, en donde hay un seguimiento, una serie de responsabilidades y una serie de obligaciones y de un trabajo que hoy es una continuidad de trabajos anteriores en cuanto al tema de la participación de la mujer y del liderazgo de la mujer en nuestra sociedad y ojalá esto no quede solamente en el estudio o en el diagnóstico de qué participación tiene y cuáles son los obstáculos que impiden más allá de algunos masculinos que puedan interesarse en que estos obstáculos se mantengan, yo creo que la sociedad toda, la democracia si quiere ir mejorando o perfeccionando, por supuesto necesita la participación de todos, necesita formación de dirigentes, hoy veo muchas dirigentes con alta representatividad dentro de nuestra ciudad y dentro de nuestras instituciones, que en definitiva es el capital social. Toda sociedad y la ciudad más que otra debe sentirse orgullosa del capital social que tiene más allá de sus recursos naturales o edilicios. El capital social, su desarrollo y la igualdad en cuanto a la posibilidad de participar de cada uno de nosotros, de cada uno de ustedes, tiene que ver mucho con una sociedad que mejora, que logra un equilibrio, una mayor justicia y una equidad y también una sociedad más solidaria. Creo que el desafío está planteado, vuelvo a felicitar a todos los que han participado y van a participar en esto, ojalá esto les sirva a ustedes y nos sirva a todos y le sirva a la sociedad que tiene muchos déficit y muchas cuestiones pendientes, sobre todo en lo social. Quiero terminar agradeciendo la participación y recién le decía a Betina que hay fundamentalmente dos masculinos que han resultado muy

arriesgados, uno ha sido el Intendente al firmar el convenio ad referéndum del Concejo y el otro he sido yo al firmar hoy el Decreto convalidando la Declaración de Colaboración entre la diputación de Málaga y el Municipio de General Pueyrredon, pero creo que ambos lo hicimos convencidos que a pesar de los riesgos que esto implica, esto va a servir para mejorarnos a todos. Gracias Betina.

**Sr. Locutor**: Invitamos ahora a la señora Secretaria de Desarrollo Social, Vilma Baragiola a dirigirnos unas palabras.

Sra. Baragiola: Muchísimas gracias por estar todos aquí para poder compartir este lanzamiento simultáneo del proyecto "Lideral". El mérito de este trabajo es de Betina con todo el equipo del área de la Mujer, que muchas veces le planteaban a Betina el otro proyecto más, otro Urb-al más -con todo lo que eso implica- y todos los que podamos llevar adelante. Yo estoy muy orgullosa de poder, no solo llevar adelante la Secretaría de Desarrollo Social, acompañada por el equipo humano que en ella se desempeña día a día, sino esencialmente por tener una compañera de ruta como Betina Ducant, con quien hemos realmente demostrado que dos mujeres pueden estar juntas, pueden trabajar, pueden generar cosas y sobre todo aquellas cosas que están dedicadas a lo social que hoy en la Argentina que vivimos es más que necesario. Esto me pone muy contenta, muchísimas amigas, mujeres con las que he compartido espacios del día a día, el espacio del reclamo, del trabajo, de la militancia y sinceramente seguramente el próximo año yo no estaré en la Secretaría de Desarrollo Social, me desempeñaré en otro estamento, pero no tengan dudas que desde donde me toque estar vamos a acompañar este proyecto, no solo porque sé que Betina lo va a hacer con responsabilidad, sino que sé que es muy necesario para que las mujeres de Mar del Plata puedan realmente marcar un cambio en el liderazgo, puedan realmente demostrar que somos muchas, que queremos, que podemos y que el espacio es nuestro y lo vamos a defender. Muchas gracias, Betina es todo tuyo y gracias Mauricio por estar entre todas nosotras, que sabes que siempre sos bien recibido.

Sr Locutor: Urb-al es un programa de cooperación descentralizado de la Comisión Europea, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo de relaciones directas y duraderas entre las ciudades y otros actores locales de la Unión Europea y de América Latina. URB-AL se ocupa de favorecer el intercambio de experiencias con el objeto de mejorar la calidad de vida de la población de las ciudades miembros y organizaciones asociadas. Los temas y problemáticas abordadas por el programa Urb-al se han trabajado desde trece redes temáticas. En la actual v segunda fase del programa se creó la Red Temática 12 "Promoción de las mujeres en las instancias de decisión local", cuyo objetivo es compartir experiencias y promover proyectos comunes entre entidades locales de países de la Unión Europea y América Latina, destinadas a promover la participación de las mujeres en la toma de decisiones en el ámbito local. La Red 12, creada en el año 2002 tiene un período de duración de tres años y es financiado en un 43,5% por la Comisión Europea y el resto por la Diputación de Barcelona, Diputación que también es la responsable de su coordinación. Está compuesta por unos 200 socios y diversas instituciones asociadas, con una representación por continente del 60% por América Latina y 40% por la Unión Europea. Los objetivos específicos de la Red 12, que actualmente integran 14 países europeos y 18 latinoamericanos, son: Realizar diagnósticos de partida. Fomentar la comunicación sobre ideas y experiencias entre los miembros de la Red. Identificar buenas prácticas y elaboración de proyectos comunes. Mejorar el liderazgo de las mujeres y su participación en las instancias locales. Difundir los resultados y acciones para garantizar su sostenibilidad. Estos objetivos tienen como principales destinatarias a diferentes colectivos de mujeres, entre ellas a quienes tienen en las ciudades responsabilidades políticas o técnicas en las organizaciones locales, a aquellas con capacidad de liderazgo de cualquier tipo y las mujeres con dificultades para acceder a los bienes sociales. La Red aspira a lograr que las ciudades se conviertan en espacios de convivencia y sean facilitadoras de la integración de todas las personas, que se observe una mayor autodeterminación y un aumento de protagonismo para las mujeres y se instalen políticas de promoción que las tengan como beneficiarias. La Red 12 trabaja sobre cuatro grandes ejes temáticos: La democracia paritaria en la ciudad; para fomentar la ciudadanía activa de las mujeres, su representación paritaria y la promoción de igualdad de oportunidades en todos los ámbitos de la vida local. Las mujeres en la planificación de la ciudad, a través de este eje se pretende desarrollar proyectos que comprometan a las mujeres en la planificación urbana y ambiental, en la promoción de nuevos planes y modelos de vivienda, en el transporte, la seguridad humana y la convivencia, la prevención, gestión y solución de conflictos, etc. La elaboración de un contrato social para el reparto de responsabilidades entre hombres y mujeres en la ciudad. Los proyectos de esta área tienen como objetivo promover la distribución equilibrada entre hombres y mujeres, las responsabilidades familiares y el poder político en la ciudad. La formación política de las mujeres y la promoción de la visión de género en los medios de comunicación. Este eje apunta a impulsar la formación de las mujeres para facilitar el acceso al liderazgo político. Se pretende además superar la invisibilidad en los espacios políticos y vencer los estereotipos de género. En cada uno de estos ejes se realizan tres tipos de actividades: Elaboración de documentación estratégica y difusión a través de páginas web, circulares, una revista semestral y congresos anuales, estructurados bajo una ponencia marco y talleres de trabajo. Desarrollo de proyectos comunes de tipo "A'", cuya finalidad es intercambiar experiencias y difundir buenas prácticas y, de tipo "B", a través de los cuales se intenta concretar, a partir de realizaciones tangibles los resultados de los intercambios de experiencias. Y finalmente: Actividades de formación, consistentes en la elaboración de materiales. El Municipio de General Pueyrredon se ha incorporado como socio pleno a 1a "Red 12" en el año 2004, en el marco de esta Red hoy estamos presentando el proyecto "Lideral, observatorio intercontinental del liderazgo de mujeres en el ámbito local", del que somos ciudad socia junto con otras nueve, tres europeas y siete de América Latina, cuya coordinación corresponde a la Diputación de Málaga. De inmediato escucharemos a la señora Subsecretaria de Desarrollo Humano, Betina Ducant.

Sra. Ducant: Buenas tardes a todos, es un placer estar junto a ustedes que nos acompañan, en una tarde muy especial, donde vamos a hacer la presentación de este proyecto de cooperación internacional "Lideral", que fue lanzado la primer semana de junio, en Málaga, España. Una experiencia sinceramente enriquecedora, donde compartí con nueve ciudades de diferentes países esta nueva experiencia, por lo menos para mí. Les recuerdo que vamos a tener tres lanzamientos más porque somos socios de otros proyectos Urb-al. Este es el primero y lo vamos a compartir, como les decía el locutor, con Málaga, la provincia Itrento de Italia, con Suecia, con la Municipalidad de Sicasica Bolivia; con Perú, con San Carlos de Costa Rica; con la Municipalidad de San Joaquín de Santiago de Chile, con Méjico y la Prefectura de Campiñas Brasil. Nos esperan 24 meses que es la duración del proyecto de trabajo y de intercambio de proyectos y de información. Tenemos en los próximos meses talleres participativos con diferente colectivos de mujeres, que nos ayudarán a detectar las barreras, las posibilidades e imposibilidades de las mujeres a ocupar lugares de decisión en el ámbito local. Es con una preparación con dinamisadoras de talleres y un taller, que fue la propuesta de Mar del Plata y fue aceptada, un taller testigo de hombres a los cuales les vamos a preguntar qué es lo que piensan sobre el liderazgo de mujeres. Vamos a tener una reunión en Costa Rica, en los meses de marzo, abril, donde vamos a hacer intercambio del material que tenemos, próximamente va haber una página webb que vamos a informar mientras hacemos los talleres para que ustedes conectarse en esa página webb con todos los resultados, va a haber un catálogo de buenas prácticas y lo principal va a ser el intercambio con diferentes ciudades, siete ciudades de Latinoamérica y tres de Europa. La diferencia, los intercambios, las cosas que nos separan y nos acercan de otras mujeres de otros países. Fue una experiencia enriquecedora, pero también les debo confesar que no vi cosas muy nuevas, que las mujeres especialmente las que trabajan el género saben de qué hablan y saben cómo encarar y todo el tema del género y de igualdad de oportunidades y en un país como Europa donde yo voy a confesar, total no me escucha nadie, ya casi después de siete días extrañaba muchísimo, no solamente mi hijo y mi ciudad, sino la calidez de la gente y ahí me di cuenta además que los hombres no eran tan machistas como en España. En España tienen solucionadas muchas cosas por las cuales nosotros morimos día a día, que son el vivir, el comer, el vestir, la salud y la educación que ellos tienen solucionado. Lo que no tienen para nada solucionado es el tema de la violencia doméstica y del maltrato. Como dice una amiga mía, menos mal que no vivimos en España, donde tiran a una mujer por día por la ventana. Pero bueno, en este momento nos toca no hablar en profundidad de la violencia sobre el liderazgo y nosotras las mujeres queremos, sabemos, hay que ver si podemos. A veces las propias mujeres, nuestros pares, nosotras mismas somos nuestras mejores enemigas y somos las que nos aislamos y aislamos a nuestros pares. Hay un vocabulario, hay una forma de dirigirse y de manejarse entre nosotras que es lo que en principio nos aísla. Todo lo que no se muestra no se ve y quizás las mujeres tendríamos que comenzar a mostrarnos, a interesarnos y a ayudarnos a ocupar todos los lugares. Alguna vez las mujeres, las cuales tenemos la ley de cupo en la República Argentina, también ocupemos esos otros lugares, que son las Secretarías de Gobierno, los Ministerios de Hacienda, las Secretarías y las entidades importantes de Legal y Técnica y no solamente aquellos cargos donde se maneje y se dirija lo social o los lugares solamente por la ley de cupo, o en las listas legislativas, las consejeras escolares o los 3°, 6° y 9° lugares. Alguna vez quizás la cosa se pueda revertir. Estoy segura que no va a ser este programa el que lo cambie, pero quizás si entre todas

participamos y ayudamos a buscar un buen diagnóstico de nuestras barreras, hayamos comenzado el camino. Nos esperan 24 meses de trabajo, la red Urb-al como socios nos participa en un porcentaje de ese dinero de cooperación internacional, que es lo que nos va a ayudar a manejarnos y a prepararnos y a tener dinamizadores en los talleres y a buscar y consensuar toda la información. Yo les agradezco otra vez muchísimo y agradezco al Presidente del Concejo Deliberante por estar siempre de buen gusto de atendernos, más allá de que se pone áspero a veces, les agradezco a mis amigos y a mis amigas que están presentes y a aquellos que no son mis amigos no por eso les agradezco menos. Este es un recinto de mujeres que ocupan lugares. Ese ha sido el sistema, que sirva de efecto multiplicador, por eso las mujeres que hoy están en este recinto ocupan un lugar y tienen todas alguna tarea importante, las invito a participar y las invito a escuchar a Laura Bucci, que es quien se va a hacer cargo de este proyecto. El proyecto tiene una representante política, que soy yo, después está la representante técnica que es Laura Bucci de este programa y de dos programas más que tenemos y está por aquí Alejandra Patuto que también es la coordinadora de otro programa sobre microcréditos y la mujer. Los dejo con Laura que les va a explicar qué son los talleres y cómo se va a desarrollar los programas. Muchísimas gracias y buenas tardes.

Sra. Bucci: Buenas tardes, en realidad ya Betina anticipó el 70% del programa, cosa que me alegra. Yo simplemente les voy a hablar de las actividades previstas en el taller. Actividades que son simultáneas para todas las ciudades, con algunas especificidades según sea la ciudad, porque no es la misma realidad la nuestra, que la de Sica Sica Bolivia. No obstante ello en el taller en el que estuvo Betina en Málaga, se ajustó un modelo metodológico, donde nosotros hicimos nuestro aporte y todos vamos a tener una metodología parecida, porque de lo que se trata es de alguna manera de comparar y de desplegar estrategias comunes cuando se pueda. El proyecto básicamente tiene tres ejes. El primer eje, es el eje del diagnóstico y la participación y las propuestas. Esos talleres, de los que ya habló Betina están dirigidos a las mujeres políticas, sindicales, empresarias, a las dirigentes de los movimientos sociales, de las ONGs, de las entidades comunitarias y aquellas que tengan vocación de liderazgo, más allá de su actuación presente o no. Cada uno de estos colectivos irán a talleres con sus propios pares. Nuestra idea además es hacer el trasvasamiento generacional que necesariamente se hace. Nosotros queremos que las dirigentes que ya tienen actuación, puedan enseñar su experiencia y su propia historia a aquellas jóvenes, que hoy no hay tantas, pero que han sido invitadas, que van a iniciar el camino político, sindical o de las organizaciones comunitarias. El trabajo en los talleres se hará a través de dinamizadores. En estos talleres ustedes como participantes plantearan las propias barreras que ven para el liderazgo con perspectiva de género y plantearán propuestas de soluciones que todas formarán parte de una propuesta metodológica y una propuesta de trabajo que se presentará, como dijo Betina, en la página webb del programa que pronto ya se lo vamos a presentar, porque todavía está en proceso de elaboración en Málaga y en esa página ustedes podrán ir haciendo la lectura y la observación de todas estas propuestas y experiencias. Mar del Plata, junto con otras ciudades latinoamericanas se ha considerado un observatorio piloto. La experiencia del Plan de Igualdad de Oportunidades ha sido muy bien evaluada, entonces observatorio piloto significa que en estos talleres en alguna oportunidad vendrá un evaluador de Málaga para ver cómo se está desarrollando el programa y hacer sus propias propuestas para ajustar la metodología. Este es un eje. Con todos los resultados de estos talleres en todas las ciudades surgirá un catálogo de buenas prácticas de estas ciudades y algunas que se vayan recopilando de otras ciudades que ya hayan trabajado sobre el tema liderazgo. El segundo eje, es el eje de la capacitación que va a ser virtual. En la página habrá una capacitación sobre el liderazgo con perspectiva de género para todas podamos ir incorporando nuevas herramientas y nuevos parámetros para la negociación bis a bis con el género masculino en los espacios donde nos toca actuar. El tercer eje, es el eje de la evaluación, habrá un moritoneo permanente del programa por parte de la Diputación de Málaga y por parte de un experto internacional que forma parte del equipo técnico de Málaga. En el intermedio de estos 24 meses, en una reunión de evaluación intermedia los representantes de determinadas ciudades se unirán para plantear estrategias con vistas al segundo período del programa, los últimos doce meses que tienen que ver justamente con la capacitación virtual y un programa de difusión en cada una de las comunidades que son socias del programa. Esto es nada más y nada menos, más allá de lo que dice Vilma de que es otro más, esto es básicamente el eje del programa. Hay además, como en todo este tipo de programas de cooperación internacional, tiempos bastantes estrictos y simultáneos para desarrollar estos talleres. Entre octubre y marzo todas las ciudades que conforman este proyecto, tendrán que realizar sus talleres. Las características estacionales de Mar del Plata y la inminencia de la Cumbre y el encuentro de mujeres, hará que nosotros tengamos que ajustar la fecha de estos talleres a la propia realidad marplatense. Así seguramente pasará con las otras ciudades, pero al termino de esta fecha o un poco más, todos los talleres en todas las ciudades tendrán que tener ya sus propias propuestas que serán sus propuestas, porque los dinamizadores lo único que harán a partir de ejes temáticos, levantar sus propios planteos respecto a lo que es el liderazgo y cuales son las barreras. Básicamente esto es el programa, si no hay preguntas le voy a pedir a Betina que además informe sobre todas las otras actividades que tenemos en el corto plazo en la Subsecretaría y a las que vamos a convocar.

Sra. Ducant: Antes que nada les voy a decir que el cierre de este proyecto se hace en Argentina en febrero de 2007. Está programada la visita de los representantes de los nueve países restantes, con un seminario internacional de cinco o seis días, donde vamos a hacer el cierre con todo lo que ha salido de este trabajo y con la presencia de los representantes. Los talleres van a ser en los meses de octubre a marzo y los vamos a convocar de la misma manera que los convocamos hoy aquí, son diferentes colectivos de mujeres, mujeres sindicalistas, empresarias, políticas y mujeres de organizaciones sociales. Les vamos a pedir su correo electrónico, porque tenemos que convocarlas a realizar los talleres. Hay una serie de actividades y la primera es en septiembre, un foro de ratificación de mujeres de las Américas, el 2 de setiembre que hace Cancillería bajo el marco de la Cumbre, donde las disertantes van a ser Marcela Bordenabe, Carmen Storani, Directora General de la Mujer de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, la doctora María Elena Barbajelata, Diputada del Partido Socialista, la senadora del Partido Justicialista de Corrientes María Elena Chieno, y también se va a hacer en el Concejo Deliberante la ratificación del documento del Foro de las ONGs de las Américas. En octubre, el día 8, 9, y 10 tenemos el Encuentro Nacional de Mujeres, que es sábado 8 en el Polideportivo Islas Malvinas. Hay otro encuentro más bajo el marco de la Cumbre, el 1º de noviembre en el Museo del Mar, donde también van a estar presentes María Elena Barbajelata y Alicia Rueda, para hablar sobre el Rol del Estado en el logro de la Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres y un panel que va a ser integrado por funcionarias de las áreas Mujer de distintas ciudades integrantes de la Red Temática Género y Municipio de Mercociudades, donde van a conversar las representantes de las áreas Mujer de la Municipalidad de Buenos Aires, de Rosario, la Intendencia de Montevideo y por supuesto Mar del Plata, todo esto el 1º de noviembre en el Museo del Mar, con el auspicio de la Fundación Ebert. Espero que no las haya confundido con tantas fechas, nosotros tenemos un correo electrónico, por eso les pedimos a aquellos que no han dejado su correo que lo pasen, porque hay un montón de actividades que nos gustaría que ustedes participaran, no solamente en los talleres de este programa, sino los eventos que hay bajo el marco de la Cumbre y por supuesto el Encuentro Nacional de Mujeres. Muchísimas gracias, muy amables por acompañarnos y será hasta siempre.